



**Годовой отчет  
Открытого  
внешнеэкономического  
акционерного общества  
«Техснабэкспорт»  
за 2005 год**

## **Обращение Председателя совета директоров ОАО «Техснабэкспорт»**

На протяжении более чем 40 лет ОАО «Техснабэкспорт» сохраняет традицию лидерства в продвижении на мировой рынок отечественной высокотехнологичной и наукоемкой продукции, прежде всего, - низкообогащенного урана и услуг по обогащению урана. Во многом благодаря этой деятельности Россия сегодня обеспечивает более 40 процентов топливных потребностей мировой атомной энергетики.

Демонстрируемая в последние годы позитивная динамика российского экспорта урановой и изотопной продукции является, безусловно, результатом совместных усилий ОАО «Техснабэкспорт» и предприятий ядерно-топливного цикла Росатома.

По всем экономическим и финансовым показателям ОАО «Техснабэкспорт» – одна из наиболее динамично развивающихся отраслевых компаний, играющих огромную роль в формировании конкурентной среды, развитии рыночных механизмов, освоении новых рынков. И для этого у компании есть все необходимые предпосылки. Это – и заслуженная многолетней безупречной деятельностью на мировом урановом рынке репутация надежного поставщика, и сильный профессиональный менеджмент, и высококвалифицированные кадры.

Позвольте пожелать коллективу ОАО «Техснабэкспорт» дальнейших успехов в развитии и упрочнении позиций на мировом урановом рынке.

Э.Е.Антипенко

## **Обращение генерального директора ОАО «Техснабэкспорт»**

Уважаемые коллеги!

Позвольте представить Вам годовой отчет ОАО «Техснабэкспорт» за 2005 год, в который, кроме традиционных разделов, содержащих общие сведения о компании, структуре и динамике основных финансовых и экономических показателей ее деятельности, мы постарались включить информацию, с максимальной полнотой отражающую существо качественных достижений компании за прошедший, юбилейный для российской атомной отрасли, год, характер стоящих перед компанией задач, эффективность решения которых во многом определяет перспективы ее совершенствования и развития.

Компания, прошедшая все этапы роста, - от небольшой внешнеторговой конторы до крупного акционерного общества, всего на треть «младше» отрасли, но все эти более чем четыре десятилетия наши интересы неразрывно связаны: достижения и успехи отрасли во многом определяют успешность внешнеторговой деятельности Общества на мировом урановом рынке. Существует и очевидная обратная зависимость: квалифицированность и надежность Общества как одного из ведущих поставщиков на мировой рынок товаров и услуг ядерного топливного цикла, производимой предприятиями Росатома, позволяло и в тяжелые перестроечные и постперестроечные времена, и сегодня, - в период экономического подъема, обеспечивать сохранность и устойчивое функционирование отрасли.

Год 2005 сложно назвать «рядовым» как для отрасли в целом, так и для нашей компании. Полагаю, необходимым, прежде всего, отметить и немалую заслугу ОАО «Техснабэкспорт» в успешно пройденном в августе прошедшего года «количественном экваторе» в реализации российско-американского межправительственного Соглашения, предусматривающего переработку высокообогащенного оружейного урана (ВОУ) в низкообогащенный уран (НОУ) для производства топлива для АЭС (Соглашение ВОУ-НОУ). С момента отгрузки первой партии НОУ 31 мая 1995 года Обществом поставлено в США около 7350 тонн этого материала, полученного в результате переработки 250 из предусмотренных Соглашением ВОУ-НОУ 500 тонн ВОУ.

Традиционно являясь крупнейшим российским экспортером урановой продукции, Общество в очередной раз продемонстрировало профессионализм и качество коммерческой работы на мировом урановом рынке: так, темп роста экспорта продукции коммерческого предназначения в прошлом году увеличился более чем на 14% по сравнению с 2004 годом.

Приоритетом в работе Общества по-прежнему являлось расширение прямых торговых связей с конечными потребителями урановой продукции – энергетическими компаниями на всех региональных рынках.

Безусловно, успешная коммерческая работа в 2005 году положительно

отразилась на динамике показателей экономической эффективности деятельности Общества – стоимость чистых активов и рентабельность собственного капитала превысили соответствующие показатели прошлого года.

Результаты финансово-экономической деятельности Общества наглядное подтверждение тому, что акционерные общества, со стопроцентным государственным участием, осуществляющие деятельность в области экспорта высокотехнологичной отраслевой продукции, при эффективном менеджменте могут добиваться значительных коммерческих результатов.

Более того, также эффективно они умеют и распорядиться полученными результатами - инвестиционная программа ОАО «Техснабэкспорт» в 2005 году, обеспеченная почти на 90% собственными средствами, была направлена на повышение конкурентоспособности, создание собственной производственной базы, развитие сбытовой инфраструктуры и формирование условий для гарантированного исполнения долгосрочных контрактов. Отдельно следует отметить предпринятые усилия по развитию собственной базы по производству основного технологического оборудования для обогащения урана, а также добыче природного урана.

В части расширения географии экспорта хотел бы отметить дальнейшее развитие деловых отношений с партнерами из Азиатско-Тихоокеанском региона, в котором реализуются наиболее масштабные программы развития атомной энергетики. В апреле 2005 года в Токио открыт офис дочерней компании ОАО «Техснабэкспорт» - TENEX – Japan Co с целью расширения объема товаров и услуг, поставляемых из России для нужд японской атомной энергетики, а также повышения качества и оперативности обслуживания клиентов Общества на японском урановом рынке.

В заключение не могу не выразить глубочайшую благодарность Совету директоров Общества за постоянно оказываемые поддержку и понимание, без которых вряд ли бы в этом обращении, предваряющем собственно скрупулезный отчет о проделанном, объективно было бы так много информации о достижениях. Уверен в приумножении в предстоящие годы достигнутых результатов.

В.А.Смирнов

## **ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт» зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 28 января 1994 года, рег. № 029.427.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700018290.

- **Место нахождения:**

119180, Москва, Старомонетный пер., д.26, тел. 239-47-98, 953-19-59, факс 230-26-38, 953-08-20, [tenex@online.ru](mailto:tenex@online.ru).

- **Основной вид деятельности:**

- экспорт и импорт ядерных материалов (в том числе материалов в виде тепловыделяющих сборок), технологий, оборудования, установок, специальных неядерных материалов и связанных с ними услуг и источников ионизирующего излучения (изотопной продукции);

- производство и переработка ядерных и радиоактивных материалов (в том числе материалов в виде тепловыделяющих сборок), технологий, оборудования, установок, специальных неядерных материалов и связанных с ними работ, услуг и источников ионизирующего излучения (изотопной продукции) и иных видов продукции (работ, услуг).

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 04.08.2004 № 1009 ОАО «Техснабэкспорт» включено в перечень стратегических акционерных обществ.

- **Держатель реестра:**

Закрытое акционерное общество «Московский фондовый центр»;  
Адрес: 101990, Москва, ул.Мясницкая, д.35.

- **Сведения об уставном капитале ОАО «Техснабэкспорт»:**

Уставный капитал ОАО «Техснабэкспорт» составляет 2 395 700 рублей и определяется как сумма номинальных стоимостей акций ОАО «Техснабэкспорт», приобретенных акционерами (размещенные акции), в количестве 100 (сто) обыкновенных именных акций номинальной

стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют.  
Регистрационный номер выпуска обыкновенных акций:  
№ 1-02-01817-А от 22.08.2001г.

- **Сведения об акционерах Общества:**

100% акций ОАО «Техснабэкспорт» принадлежат Российской Федерации, полномочия акционера от имени государства осуществляет Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции»):  
нет.

- **Аудитор:**

Закрытое акционерное общество «БДО Юникон»,  
Адрес: г.Москва, Варшавское шоссе, д.125, тел.: 797-56-65.

- **Дочерние компании ОАО «Техснабэкспорт»:**

- INTERNEXCO GmbH (Германия)
- Fuel Logistic GmbH (Германия)
- TENEX-Korea Co., Ltd (Республика Корея)
- TENEX -Japan Co. (Япония)
- ОАО «Ковровский механический завод» (Россия)
- ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» (Россия)

## **ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

### **ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

**Годовое общее собрание акционеров ОАО «Техснабэкспорт»:**

В повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2005 № 1299-р) были включены следующие вопросы:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Распределение прибыли Общества по результатам 2004 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по итогам работы за 2004 год.

5. Определение количественного состава совета директоров Общества.
6. Избрание совета директоров (наблюдательного совета) Общества.
7. Избрание ревизионной комиссии (ревизора) Общества.
8. Утверждение аудитора Общества.

Все решения годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт» исполнены.

#### **Внеочередные общие собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт»:**

В 2005 году состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 11.02.2005 № 79-р) со следующей повесткой дня:

1. О распределении прибыли Общества за 9 месяцев 2004 года.
2. О внесении изменения в распределение прибыли Общества за 2003 год.

### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

До 30 июня 2005 года действовал избранный на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 16.08.2004, следующий состав Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт»:

1. Антипенко Эвалд Евгеньевич - заместитель руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
2. Боровков Игорь Владимирович - директор Департамента оборонной промышленности и высоких технологий Правительства Российской Федерации;
3. Дитрих Евгений Иванович - заместитель руководителя Федерального дорожного агентства;
4. Котельников Анатолий Александрович - заместитель руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
5. Лукьянчук Анатолий Юрьевич - заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации;
6. Никитин Глеб Сергеевич - начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
7. Няго Александр Николаевич - президент ОАО «ТВЭЛ»;
8. Смирнов Владимир Алексеевич - генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»
9. Юрлов Борис Дмитриевич - заместитель руководителя Федерального агентства по атомной энергии (умер 14.09.2004г).

На годовом общем собрании акционеров Общества (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2005. № 1299-р) был избран следующий состав Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт»:

1. Антипенко Эвалд Евгеньевич - заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
2. Боровков Игорь Владимирович - директор Департамента оборонной промышленности и высоких технологий Правительства Российской Федерации;
3. Гречухин Игорь Николаевич – директор Департамента имущественных и земельных отношений, экономики природопользования Минэкономразвития России;
4. Журавлев Сергей Игоревич – начальник отдела имущества организаций топливно-энергетического комплекса Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
5. Котельников Анатолий Александрович - заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
6. Лукьянчук Анатолий Юрьевич - заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации;
7. Никитин Глеб Сергеевич - начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
8. Няго Александр Николаевич - президент ОАО «ТВЭЛ»;
9. Смирнов Владимир Алексеевич - генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт».



**Заседания Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» в 2005 году**

Дата заседания Совета директоров	№ протокола заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
22.02.2005	1/2005	<p>1. О рассмотрении и утверждении плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Техснабэкспорт» на 2005 год.</p> <p>2. Обсуждение вопроса о реализации приуроченной к 60-летию атомной отрасли России программы Федерального медико-биологического агентства по обеспечению средствами лучевой (ультразвуковой) диагностики для медицинских учреждений, оказывающих медицинскую помощь работающим на специальных производствах, находящихся в ведении Росатома, и исполнении директивы Правительства Российской Федерации № 76-п-П13 от 14.01.2005г.</p> <p>3. Обсуждение вопроса о консолидации в ОАО «Техснабэкспорт» акций ЗАО СП «Заречное» в рамках проекта освоения месторождения урана на территории Республики Казахстан.</p> <p>4. Обсуждение вопроса о прекращении по инициативе Росимущества заключенного с ОАО «Техснабэкспорт» договора аренды административного здания, расположенного по адресу: Москва, Старомонетный пер., д.26.</p> <p>5. Разное.</p>

06.04.2005	2/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О включении выдвинутых акционером кандидатур в список для голосования по вопросу избрания Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>2. О включении выдвинутых акционером кандидатур в список для голосования по вопросу избрания Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>3. Обсуждение инвестиционного проекта «Кобальт-60».</li> <li>4. Обсуждение вопроса о повышении капитализации ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>5. Обсуждение развития ситуации в связи с арбитражным процессом «ГНСС против ОАО «Техснабэкспорт» в Стокгольме.</li> <li>6. Разное.</li> </ol>
14.04.2005	3/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О включении предложений акционера в повестку дня годового общего собрания акционеров.</li> <li>2. О мероприятиях исполнительного органа ОАО «Техснабэкспорт», связанных с подготовкой и проведением открытого конкурса по отбору аудитора для осуществления обязательного аудита годовой бухгалтерской отчетности за 2005 год в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 12.06.2002 № 409 «О мерах по обеспечению обязательного аудита».</li> <li>3. Утверждение персонального состава конкурсной комиссии по выбору аудитора и назначение секретаря конкурсной комиссии.</li> </ol>

25.05.2005	4/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О созыве, подготовке и проведении годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>2. Определение перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>3. Предварительное утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>4. О принятии к сведению Заключения Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2004 финансовый год.</li> <li>5. Обсуждение вопроса о выполнении производственной программы ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>6. Разное.</li> </ol>
31.05.2005	5/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>2. Решение вопроса о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по использованию остатка нераспределенной прибыли, в том числе выплате (объявлению) дивидендов, и убытков ОАО «Техснабэкспорт» по результатам финансового года.</li> </ol>
06.06.2006	6/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О выборе аудитора ОАО «Техснабэкспорт» на 2005 год и определении размера оплаты его услуг.</li> </ol>
19.08.2005	7/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об избрании Председателя Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>2. О назначении Секретаря Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».</li> <li>3. О даче согласия В.А. Смирнову на совмещение должности генерального директора ОАО «Техснабэкспорт» с должностью члена Совета директоров ОАО «ТВЭЛ».</li> </ol>

28.12.2005	8/2005	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обсуждение предварительных итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2005 год.</li> <li>2. Одобрение приобретения Обществом акций (долей) в уставных капиталах предприятий, производящих газовые центрифуги для изотопного обогащения урана, и предприятий, производящих комплектующие для центрифуг.</li> <li>3. Обсуждение вопроса об организационном перестроении Общества.</li> <li>4. Одобрение участия ОАО «Техснабэкспорт» в уставном капитале ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис».</li> <li>5. О совмещении генеральным директором ОАО «Техснабэкспорт» В.А. Смирновым должностей в органах управления других организаций.</li> </ol>
------------	--------	---

#### Статистика по заседаниям Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт»:

Общее количество решений, принятых на заседаниях Совета директоров в 2005 году	Количество исполненных решений	Количество решений, находящихся в процессе исполнения
30	30	0

#### Информация о заседаниях Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» в 2005 году, в которых участвовали члены Совета директоров:

##### Заседания Совета директоров в период с 01.01.2005 по 30.06.2005:

Ф.И.О. члена Совета директоров	Общее количество заседаний Совета директоров	Количество заседаний Совета директоров, в которых участвовал член Совета директоров
Антипенко Э.Е.	6	6
Боровков И.В.	6	5
Дитрих Е.И.	6	5
Котельников А.А.	6	6
Лукьянчук А.Ю.	6	6
Никитин Г.С.	6	6
Няго А.Н.	6	5
Смирнов В.А.	6	6
Юрлов Б.Д.	6	0

**Заседания Совета директоров в период с 30.06.2005 по 31.12.2005**

<b>Ф.И.О. члена Совета директоров</b>	<b>Общее количество заседаний Совета директоров</b>	<b>Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров</b>
Антипенко Э.Е.	2	2
Боровков И.В.	2	2
Гречухин И.Н.	2	1
Журавлев С.И.	2	2
Котельников А.А.	2	2
Лукьянчук А.Ю.	2	2
Никитин Г.С.	2	2
Няго А.Н.	2	2
Смирнов В.А.	2	2

### **Исполнительный орган ОАО «Техснабэкспорт»**

Генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт» - Смирнов Владимир Алексеевич.

Назначен на должность решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (Протокол № 1/2002 от 05.02, 12.03.2002).

Вознаграждение генеральному директору Общества по итогам года выплачивается в соответствии с решением Совета директоров Общества на основании оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества за год.

Критериями определения размера вознаграждения Генерального директора Общества являются следующие показатели:

- объем экспорта по контрактам Общества;
- выручка Общества;
- размер чистых активов Общества.

### **Ревизионная комиссия ОАО «Техснабэкспорт»**

Ревизионная комиссия избрана на годовом общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2005 № 1299-р):

1. Корогодин Владислав Игоревич – заместитель начальника Управления промышленности ядерных материалов Федерального агентства по атомной энергии;
2. Мартьянов Александр Александрович – начальник Управления бюджетного планирования и госзаказа Федерального агентства по атомной энергии;
3. Питель Виктор Александрович – заместитель начальника Управления

бюджетного планирования и госзаказа Федерального агентства по атомной энергии.

В период с 21.03.2006 по 08.04.2006 Ревизионной комиссией Общества была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, по результатам которой членами Ревизионной комиссии было подготовлено заключение и представлены следующие предложения:

1. Для устранения дисбаланса между размером уставного капитала и выплачиваемыми дивидендами целесообразно увеличить уставный капитал Общества в порядке, установленном Федеральными законами «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 № 39-ФЗ.

2. Продолжить исковую и претензионную работу по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности. Регулярно проводить выверки взаиморасчетов с поставщиками и подрядчиками.

3. Принять меры к недопущению возрастания суммы НДС, учитываемой в дебете счета 19 «НДС по приобретенным ценностям».

В ходе проверки нарушений законодательства обнаружено не было. Все имущество Общества находится на бухгалтерском учете. Способы ведения бухгалтерского и налогового учета в 2005 году осуществлялись в соответствии с Учетной политикой Общества, утвержденной приказом Генерального директора № 181 от 30.12.2004.

Нарушений, влияющих на финансовые показатели Общества, Ревизионной комиссией по итогам 2005 года не выявлено.

Рекомендации, указанные в заключении Ревизионной комиссии, будут учтены в процессе работы Общества в 2006 году.

## **ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» В ОТРАСЛИ**

ОАО «Техснабэкспорт» работает на мировом урановом рынке более 40 лет. За это время Общество завоевало надежную репутацию и прочные рыночные позиции, прежде всего, в области поставок услуг по обогащению урана и низкообогащенного урана.

ОАО «Техснабэкспорт» традиционно является ключевым звеном в экспортной системе российской атомной отрасли – в 2005 году поставки Обществом продукции за рубеж обеспечили порядка 47% общего объема отраслевого экспорта.

Деятельность Общества имеет важнейшее значение в обеспечении устойчивого функционирования и развития российских разделительных и сублиматных предприятий, увеличения загрузки их производственных мощностей.

ОАО «Техснабэкспорт» является российским исполнительным агентом по российско-американскому межправительственному Соглашению ВОУ-НОУ - важнейшей политической инициативе в области разоружения. В рамках реализации этого Соглашения в США поставляется низкообогащенный уран, полученный в результате переработки высокообогащенного оружейного урана.

Экспортная программа Общества, кроме поставок собственно урановой продукции, включает также и оказание услуг по обращению с ОЯТ, поставки изотопной продукции и неядерных материалы.

В 2005 году во многих странах заговорили о начале так называемого «ядерного ренессанса». Наиболее явно эта тенденция прослеживается в азиатско-тихоокеанском регионе, лидерами по строительству новых АЭС в котором являются Корея, Япония, Китай и Индия. Осознание необходимости развития атомной энергетики происходит и в США, где принятый в 2005 году Закон об энергетической политике создает хорошие экономические стимулы для строительства новых АЭС. Дискуссии о возможности строительства АЭС активизировались в Индонезии, Вьетнаме, Чили, Португалии, Турции и Австралии, пока не использующих атомную энергию. По оценкам Министерства энергетики США, в настоящее время в мире обсуждаются или уже реализуются практически планы по строительству 130 атомных энергоблоков.

Появление новых масштабных перспектив в развитии мировой атомной энергетики еще более актуализирует проблему сырьевой составляющей ядерного топлива для АЭС – природного урана. 2005-й год ознаменовался рекордным повышением цен на этот материал (с \$54 до \$94 за кг), как следствие серьезной обеспокоенности участников рынка в отношении возникновения серьезного дефицита природного урана. С другой стороны, это оказало положительное влияние на развитие производства природного урана. В мире наблюдается активизация геологоразведочных работ по урану, растет производство природного урана основными производителями,

возникает большое количество новых мелких производителей – так называемых «фирм-юниоров».

Вместе с тем, рынок природного урана остается высокомонополизированным, сохраняется тенденция, связанная со стремлением крупных транснациональных корпораций обеспечить максимально полный контроль над сырьевыми ресурсами урана в Канаде, Австралии и Казахстане.

В связи с этим возрастает значимость задачи адекватного обеспечения на долгосрочной основе сырьевым природным ураном экспортной программы Общества в части поставок низкообогащенного урана. В этих целях Обществом предпринимались конкретные меры, направленные на расширение доступа к сырьевым урановым ресурсам. В настоящее время ОАО «Техснабэкспорт» владеет 49,33 % акций в совместном предприятии «Заречное» по добыче природного урана в Казахстане, которое, как планируется, должно обеспечить производство 1 тыс. тонн урана в год. Одновременно прорабатываются проекты по разработке перспективных российских и зарубежных урановых месторождений в Казахстане, Узбекистане, Австралии, Намибии и других странах.

В части основной деятельности, связанной с экспортом низкообогащенного урана и услуг по обогащению урана, Обществу удалось упрочить свои позиции на мировом рынке в условиях неослабевающей жесткой конкурентной борьбы с зарубежными обогатительными компаниями - USEC (США), AREVA (Франция) и URENCO (Великобритания – Германия – Нидерланды). Доля поставок урановой продукции Обществом в потреблении «западного» рынка (т.е. рынка, определяемого потребностями АЭС, построенных по проектам западных компаний) достигла 36,5 %, что на 1 % выше, чем в 2004 году. В основе этого роста расширение поставок на рынки стран Азиатско-тихоокеанского региона. Что касается европейского и американского сегментов рынка, то следует отметить, что здесь сохранялись жесткие торговые ограничения в отношении экспорта российской урановой продукции, существенно сдерживающие развитие экспорта.

Тенденция развития мирового рынка услуг по обогащению урана в настоящее время определяется осуществляемыми западными конкурентами программами технического перевооружения, что, очевидно, приведет к еще большему ожесточению конкурентной борьбы. Более подробная информация об этом приведена ниже в разделе «Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества» настоящего отчета.

ОАО «Техснабэкспорт» в целях укрепления позиций российской обогатительной отрасли на мировом рынке и консолидации потенциала предприятий, выпускающих высокотехнологичное оборудование для российских заводов по разделению изотопов, в отчетном году приобретены промышленные активы предприятий, занимающихся производством газовых центрифуг: 43,5% акций ОАО «Завод им. В.А.Дегтярева» - одного из ведущих российских производителей газовых центрифуг для обогащения



урана и более 75 % акций ОАО «Ковровский механический завод». В настоящее время проводится работа по выделению производства центрифуг в самостоятельное предприятие. Параллельно развивается проект обеспечения производства центрифуг высококачественным углеродным волокном, для чего ОАО «Техснабэкспорт» приобрело 25,1% доли уставного капитала ООО «Аргон» - ведущего российского производителя углеродного волокна.

## **ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

В соответствии с решением Совета директоров (Протокол № 5/2004 от 31.05.2004) в качестве приоритетных определены следующие направления деятельности Общества:

- реализация контракта ВОУ-НОУ, заключенного во исполнение Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия (Вашингтон, 18 февраля 1993 г.);
- реализация продукции и услуг ядерно-топливного цикла;
- выполнение функций организации, уполномоченной заключать внешнеторговые сделки, связанные с ввозом в Российскую Федерацию тепловыделяющих сборок ядерных реакторов;
- реализация источников ионизирующего излучения (изотопной продукции), высокотехнологичного оборудования, приборов и специальных неядерных материалов.

Информация о количестве принадлежащих ОАО «Техснабэкспорт» акций (долей) юридических лиц, по состоянию на 31.12.2005:

Наименование юридических лиц	Доля участия ОАО «Техснабэкспорт» в уставных капиталах (%)	Вид участия
Tenex-Korea Co, Ltd	100,0%	47 акций, номинал одной акции - 5 000 000 Won
Tenex-Japan Co.	100,0%	100 акций, номинал одной акции - 310000 японских йен
Internexco GmbH	100%	Доля в уставном капитале
Fuel Logistic GmbH	80%	Доля в уставном капитале
REVISS SERVICES Ltd	10%	10 акций, номинал одной акции - 5 400 кипрских фунтов
АО СП "ЗАРЕЧНОЕ"	49,33 %	76 600 акций
МХО "Интератоминструмент"	16,67%	Доля в уставном капитале

ОАО «Ковровский механический завод»	75,115%	372 106 акций, номинал одной акции – 250 руб.
ОАО «Завод им.В.А.Дягтерева»	43,44%	75 958 596 акций, номинал одной акции – 10 руб.
ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис»	51%	51 акция, номинал одной акции – 10 000 руб.
ООО «Аргон»	25,1%	Доля в уставном капитале
ООО «Авангард НВ»	99,9%	Доля в уставном капитале

В целях решения проблемы падения качества центрифуг, установления контроля над центрифужным производством со стороны Росатома и обеспечения выполнения принятой Росатомом программы модернизации обогатительных производств Общество в 2005 году приобрело 43,44% акций ОАО «Завод им.В.А.Дягтерева». Стоимость пакета акций составила 1 562 828 тыс. рублей. Для дальнейшей оптимизации управления центрифужным производством Общество в 2005 году также приобрело 75,115% акций ОАО «Ковровский механический завод». Стоимость пакета акций составила 322 607 тыс. рублей.

Кроме того, в целях решения проблемы производственного брака газовых центрифуг Обществом была реализована сделка по приобретению доли в размере 25,1% в уставном капитале ООО «Аргон», осуществляющем производство углеродного жгута и являющегося одним из двух поставщиков этого материала на ОАО «Завод им.В.А.Дягтерева». Стоимость доли составила 430 338 тыс. рублей.

Также в отчетном году была создана дочерняя компания Общества – ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис». Вложения Общества в уставный капитал данной компании составили 510 тыс. рублей.

В отчетном году ОАО «Техснабэкспорт» были получены дивиденды от участия в компаниях в размере - 10 582 тыс.руб., в том числе:

- от компании INTERNEXCO GmbH – 4 506 тыс.руб;
- от компании REVISS SERVICES Limited – 6 076 тыс.руб.

### **Информация об основных результатах работы Общества в части приоритетных направлений:**

По итогам деятельности в 2005 году Обществу удалось достичь и перевыполнить плановые показатели за счет поставок дополнительных объемов низкообогащенного урана покупателям.

Наименование показателя	2004 год факт	2005 год план	2005 год факт	Сравнение с планом 2005 года	Сравнение с фактом 2004 года
Выручка от реализации продукции, работ, услуг, тыс. руб.	8 648 388	10 550 000	13 637 214	129%	158%
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 079 466	1 330 000	2 304 547	173%	213%
Стоимость чистых активов на конец периода, тыс. руб.	3 602 990	-	4 994 576	-	139%

Общество наращивает объем чистых активов - в отчетном периоде он увеличился на 1 392 млн. рублей. Несмотря на рост чистых активов, Общество испытывает недостаток собственных средств. Средства отвлекаются как в операционную деятельность (рост запасов сырья, НДС по приобретаемым товарам и услугам, подлежащий возмещению из бюджета после подтверждения в установленном порядке факта осуществления экспортной операции), так и в инвестиционную деятельность (по решениям Совета директоров и общего собрания Общества).

Доля собственного капитала в оборотных средствах Общества снизилась с 0,15 в 2004 году до 0,07 в 2005 году за счет более высоких темпов роста оборотных активов Общества по сравнению с ростом собственных средств.

В 2005 году уровень текущей ликвидности снизился, что было вызвано значительным ростом краткосрочных обязательств Общества.

Показатели рентабельности Общества продемонстрировали в 2005 году положительную динамику, что объясняется ростом прибыли в 2005 году по сравнению с 2004 годом на 1 225 млн. рублей.

По состоянию на 01.01.2006 дебиторская задолженность составила 9 907 755 тыс. рублей, включая следующие ожидаемые платежи:

в течение 12 месяцев после отчетной даты - 9 322 014 тыс. рублей;  
через 12 месяцев после отчетной даты - 585 741 тыс. рублей.

По состоянию на 01.01.2005 дебиторская задолженность составляла 9 389 534 тыс. рублей.

Таким образом, за 2005 год рост задолженности составил 5,5%. Существующую ситуацию с дебиторской задолженностью можно охарактеризовать как нормальную, так как она связана с ростом объемов продаж.

По состоянию на 01.01.2006 кредиторская задолженность составила 19 131 488 тыс. рублей:

в течение 12 месяцев после отчетной даты - 17 079 172 тыс. рублей;  
через 12 месяцев после отчетной даты - 2 052 316 тыс. рублей.

По состоянию на 01.01.2005 кредиторская задолженность составила 12 232 281 тыс. рублей.

Таким образом, за год рост задолженности составил 56,4%. Этот рост в основном был обусловлен увеличением задолженности по краткосрочным кредитам и займам (увеличение на 4 770 млн. рублей) и долгосрочным кредитам (увеличение на 695 млн. рублей). Также рост обусловлен ситуацией с разбронированием в конце года сырья из государственного запаса и поступлением сырья от иностранных поставщиков, которые Общество оплатит в 2006 году.

Внеоборотные активы Общества на конец года значительно выросли, увеличившись до 3 435 млн. рублей (или в 3,2 раза по сравнению с соответствующим показателем на начало года), что обусловлено консолидацией Обществом промышленных активов, в целях построения на базе Общества вертикально-интегрированной холдинговой компании ядерного топливного цикла, а также соответствующим значительным ростом долгосрочных финансовых вложений Общества.

Текущие активы Общества за отчетный период увеличились до 7 642 млн. рублей (или в 1,9 раза по сравнению с соответствующим показателем на начало года), что обусловлено увеличением запасов собственного сырья для гарантирования экспортных поставок с учетом снижения себестоимости отгрузок по долгосрочным контрактам с инопартнерами на фоне роста мировых цен на урановое сырье.

Ликвидные активы Общества по сравнению с началом отчетного периода увеличились с 10 848 млн. рублей до 13 049 млн. рублей (или в 1,2 раза).

Рост активов Общества в значительной степени покрывается за счет заемного капитала, в основном, путем увеличения суммы краткосрочных кредитов и займов.

Также Общество является комиссионером по договорам с предприятиями ЯТЦ по реализации низкообогащенного урана на экспорт, поэтому как в активе баланса, так и в пассиве значительную долю занимает задолженность по поставленной продукции в рамках комиссионной деятельности.

За отчетный год собственный капитал вырос на 1 454 млн. рублей (или в 1,4 раза), однако доля собственного капитала в валюте баланса снизилась с 21,1% до 20,0%, что является следствием опережающего роста заемных средств Общества.

Указанное обстоятельство неблагоприятно отражается на возможностях Общества по предоставлению гарантий иностранным покупателям при проведении ими тендеров на поставку низкообогащенного урана.

Актив баланса за отчетный период увеличился на 8 160 млн. рублей, при этом наиболее значимым фактором оказался рост запасов (3 886,3 млн. рублей) и рост долгосрочных финансовых вложений (2 300 млн. рублей).

## **Информация о реформировании Общества:**

Необходимость укрепления конкурентоспособности Общества и

реализации связанных с этим конкретных мероприятий по развитию производственной деятельности, улучшению стратегического планирования, активизации деятельности по преодолению торговых ограничений, а также развитию программы по сырьевому обеспечению экспорта, лежали в основе проводившейся в течение 2005 года работы по совершенствованию организационной структуры Общества.

Среди основных изменений необходимо отметить следующие:

1. Реорганизованы Департамент внутреннего контроля и аудита, Департамент экономики и планирования;

2. В структуре управления Общества созданы и утверждены штатные расписания:

- Департамента экономической защиты;
- Департамента макроанализа и комплексных решений;
- Департамента корпоративного управления;
- Департамента корпоративного строительства;
- Департамента кадров и социального обеспечения;
- Департамента по работе с персоналом;
- отдела по сырьевым урановым проектам.

3. Количество сотрудников Общества увеличилось с 270 до 299 человек за счет принятия на работу новых высококвалифицированных специалистов.

### **Информация о совершенных ОАО «Техснабэкспорт» в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

В отчетном периоде ОАО «Техснабэкспорт» не заключались крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

### **Информация о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «Техснабэкспорт»**

Во исполнение решения общего собрания акционеров Общества о выплате дивидендов по итогам деятельности Общества в 2004 году (Распоряжение от 30.06.2005 №1299-р) ОАО «Техснабэкспорт» были перечислены в федеральный бюджет дивиденды в размере 107 946 600 рублей (платежные поручения № 2417 от 29.08.2005, №2414 от 29.08.2005)

Сравнительная таблица:

Наименование показателя	2004 год факт	2005 год план	2005 год факт	Сравнение с планом 2005 года	Сравнение с фактом 2004 года
Дивиденды к перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб.	116 636	107 946	107 946	100%	92%

### **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Техснабэкспорт»**

Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год:

#### **Инвестиционный проект АО СП «Заречное».**

Бизнес-план был утвержден 20 сентября 2005 года решением Совета директоров АО СП «Заречное».

Суммарный объем привлекаемых инвестиций по проекту равен \$ 51,8 млн., из них:

- долгосрочная кредитная линия под поручительство акционеров - \$ 46,3 млн.
- взнос в уставный капитал - \$ 5,5 млн.

Инвестирование в АО СП «Заречное» было решено производить путем осуществления взноса в размере \$ 2,58 млн. в Уставный капитал, соответственно, доля ОАО «Техснабэкспорт» составила 49,33%.

Согласно утвержденному бизнес-плану расчетная прибыль (доля ОАО «Техснабэкспорт») за весь срок реализации проекта (18 лет) составит – \$ 104,94 млн.

Внутренняя норма доходности инвестиционного проекта – 33%.

Срок окупаемости инвестиций - 2008 год, при этом срок начала получения дивидендов – 2008 год по итогам деятельности 2007 года.

#### **Информация о неоконченных судебных разбирательствах:**

1. ОАО «Техснабэкспорт» является агентом Росатома по исполнению Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г. (Соглашение ВОУ-НОУ), в рамках которого обеспечивается, в частности, обращение с природным компонентом НОУ, передаваемым в собственность Российской Федерации на территории США. Часть природного компонента НОУ по условиям международных соглашений, заключенных во исполнение Соглашения ВОУ-НОУ, подлежит возврату в Россию и использованию для наработки разбавителя ВОУ.

В настоящее время ОАО «Техснабэкспорт» выступает в качестве ответчика в арбитражном процессе по иску компании Globe Nuclear Services

and Supply GNSS, Limited (далее – ГНСС).

Иск предъявлен в международный арбитраж в соответствии с Регламентом Арбитражного Института Торговой палаты г. Стокгольма о возмещении убытков (упущенной выгоды) на сумму \$944,5 млн. (ГНСС также требует уплаты процентов на эту сумму; возмещения юридических расходов по ведению дела; возложения на ОАО «Техснабэкспорт» всех арбитражных расходов по делу).

Основанием для предъявления иска явилось прекращение, по решению Минатома России, продаж компании ГНСС природного компонента НОУ, поставляемого в США в рамках Соглашения ВОУ-НОУ. Прекращение продаж было вызвано необходимостью возвращать данный материал в Россию для обеспечения продолжения исполнения Соглашения ВОУ-НОУ.

Расходы по ведению дела возмещаются ОАО «Техснабэкспорт» из федерального бюджета. Последнее заседание арбитража ожидается в декабре 2006 года.

**2.** Между ОАО «Техснабэкспорт» и Palmco Corporation, США (далее – Палмко) был заключен контракт на поставку обогащенного уранового продукта (далее – ОУП). Палмко подала иск в международный коммерческий арбитраж ad hoc с требованием о принуждении ОАО «Техснабэкспорт» поставить дополнительные количества ОУП, не предусмотренные контрактом.

**3.** В рамках другого контракта между ОАО «Техснабэкспорт» и Палмко на поставку ОУП Палмко не исполнила свои обязательства по пересогласованию цены. ОАО «Техснабэкспорт» обратилось в Арбитражный Институт Торговой Палаты г. Стокгольма с требованием о повышении цены по этому контракту на \$3,2 млн.

Палмко подала встречный иск о компенсации убытков в размере \$10 млн., вызванных непоставкой ОАО «Техснабэкспорт» ОУП в 2004 году, что имело место по причине неиспользования Палмко своего права на его приобретение.

**4.** 20 декабря 2002 года между ОАО «Техснабэкспорт» и Палмко были заключены контракты на поставку уранового концентрата и услуг по конверсии такого концентрата.

Палмко подало иск в Арбитражный Институт Торговой Палаты г. Стокгольма с требованием об уплате ОАО «Техснабэкспорт» неустойки в размере \$158 тыс., начисленной по причине якобы имевшей место несвоевременной поставки концентрата и услуг по конверсии в 2004 году.

## Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества:

Указанные обстоятельства условно могут быть структурированы следующим образом:

- связанные с технологическим перевооружением конкурентов;
- связанные с ограничением свободного обмена товарами и услугами между странами;
- связанные с ограничениями на ввоз сырья в Россию;
- ограничения нормативно-правового характера.

Ниже приведена краткая характеристика перечисленных категорий и предпринимаемых в целях их устранения мер.

### **Технологическое перевооружение конкурентов.**

В отчетном году в фокусе внимания основных участников рынка находились процессы технологического перевооружения западной отрасли по обогащению урана. Реализация всех ранее заявленных проектов по строительству новых центрифужных предприятий продолжалась, однако все более очевидным становится то обстоятельство, что наибольшие шансы на победу в этой своеобразной гонке имеет проект консорциума LES по строительству в США обогатительного завода по технологии Urenco, которое, скорее всего, начнется уже в августе 2006 года. Начало эксплуатации других зарубежных заводов по обогащению урана в рамках проектов компаний USEC (США) и AREVA (Франция), согласно заявляемым планам, может начаться в конце текущего десятилетия.

Технологическое перевооружение западных обогатительных компаний представляет серьезную угрозу для стратегических позиций России на мировом рынке услуг по обогащению урана, особенно на фоне существующих торговых ограничений в отношении российской урановой продукции (см. ниже).

### **Ограничение свободного обмена товарами и услугами между странами.**

На протяжении более чем 15-ти лет поставки российской урановой продукции подвержены торговым ограничениям на основных мировых рынках сбыта:

- негласное квотирование в странах ЕС под предлогом необходимости диверсификации поставок: на рынках стран ЕС Агентством по снабжению Евратома установлены квоты на поставки на уровне 20% от внутреннего потребления;
- антидемпинг в США: в начале девяностых годов экспортируемая в США урановая продукция попала под действие



антидемпингового расследования. В качестве альтернативы установлению 116-% антидемпинговой пошлины на всю поставляемую урановую продукцию в 1992 г. Минатомом России и Минторгом США было заключено Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования, позволившее беспрепятственно осуществлять поставки в США урановой продукции в рамках Соглашения ВОУ-НОУ, а также сохранить в течение определенного периода времени (до 2002 года) ограниченный коммерческий доступ на рынок.

- ограничения иного рода, в том числе связанные с системой контроля над движением ядерных материалов, созданной США. В соответствии с существующей законодательной базой США имеют «право ограничения», заключающееся в том, что при экспорте ядерных материалов (в том числе и ОЯТ) из США в другие страны, а также при перемещении ядерного материала американского происхождения из третьих стран требуется согласие Правительства США. Данная правовая норма существенно ограничивает не только взаимный оборот ядерных материалов между Россией и США, но также и развитие сотрудничества и взаимной торговли в области ЯТЦ с другими странами, прежде всего с активно развивающими атомную энергетику странами АТР. В Россию не может быть ввезен для обращения природный, обедненный, а также регенерированный уран и ОЯТ из третьих стран, подконтрольный США;
- некоторые другие ограничения, в том числе, ограничения политического характера в Японии.

В результате перечисленных выше ограничений достаточно значимая доля российского материала в потреблении энергетических компаний указанных государств образуется не в плоскости нормальных коммерческих взаимоотношений «поставщик-потребитель», а во многом за счет поставок российской продукции национальным производителям в этих регионах, которые являются нашими конкурентами на обычном коммерческом рынке.

Предпринимаемые в течение многих лет попытки найти взаимоприемлемые решения в целях нормализации формата и существования торговли не увенчались успехом – и 2005 год не стал в этом отношении исключением.

Вместе с тем, современная ситуация в России, признание ее страной с рыночной экономикой, произошедшие за эти годы изменения на мировом урановом рынке, значительная зависимость мировой атомной энергетики от экспорта российской урановой продукции, в том числе поставляемой по контракту ВОУ-НОУ, а также прогнозы масштабного развития атомной энергетики до 2030 года дают объективные основания для перехода к проведению активной наступательной политики, направленной на преодоление торговых барьеров. В этом контексте Обществом совместно с Росатомом в конце 2005 г. - начале 2006 г. была предложена и начала

реализовываться стратегия поведения, в основе которой лежит стремление побудить американскую сторону к использованию, в интересах собственной безопасности, отменить антидемпинговые ограничения в рамках процедуры «Закатного» обозрения. Это автоматически вывело бы и Соглашение ВОУ-НОУ из-под действия торгового законодательства США.

### **Ограничения по ввозу сырья в Россию**

Главной проблемой является невозможность получения нормального коммерческого доступа к зарубежному природному урану, крупнейшими производителями которого являются Канада и Австралия. Для ввоза в Россию урана канадского и австралийского происхождения международные правила требуют подтверждения невоенного характера использования импортируемого материала, что крайне сложно осуществить при непрозрачности для МАГАТЭ российских обогатительных заводов, формально сохраняющих оборонный статус. Неурегулированность ситуации обостряет проблему сырьевого обеспечения экспорта. В настоящее время ведутся работы по преодолению этих ограничений.

### **Ограничения нормативно-правового характера.**

Несовершенство действующего законодательства в области обращения, учета и контроля ядерных материалов, таможенного и валютного контроля, не в должной мере учитывающего специфику торговли ядерными материалами на мировом рынке.

Отсутствие у юридических лиц возможности иметь на праве собственности ядерные материалы.

### **Информация о системе безопасности Общества:**

Работа по обеспечению системы безопасности, режима секретности и сохранению государственной тайны проводится на основе годового плана мероприятий в целях обеспечения соответствующих мер защиты секретных сведений в повседневной деятельности при взаимодействии с госучреждениями, предприятиями отрасли и другими российскими партнерами, а также осуществлении внешнеэкономического сотрудничества Общества.

В деле обеспечения сохранности и защиты секретных сведений Общество руководствуется Законом Российской Федерации от 21 июля 1993г. № 5481-1 «О государственной тайне», «Инструкцией по обеспечению режима секретности...» от 5 января 2004 г. № 3-1, «Инструкцией о порядке допуска должностных лиц и граждан Российской Федерации к государственной тайне» от 28 октября 1995г. № 1050, а также действующими приказами и распоряжениями Федерального агентства по атомной энергии, инструкциями и методическими рекомендациями Управления защиты

информации, ядерных материалов и объектов Федерального агентства по атомной энергии.

Работа по предупреждению террористических актов проводится на основании приказов, распоряжений и директивных указаний Росатома в тесном контакте с компетентными органами Росатома, ФСБ России и МВД России.

В целях повышения уровня защищенности материальных, финансовых, информационных ресурсов и персонала, в том числе и от террористических угроз, в Обществе разработана и активно внедряется комплексная система безопасности, базирующаяся на принципах законности, динамичности и опережающего развития, структурной оптимизации и комплексности подхода, максимально достижимого уровня защиты при минимально возможных затратах, экономической адекватности.

В этой связи планируется модернизация системы охраны и режима, совершенствование систем инженерно-технической защиты, внедрение комплексной системы информационной безопасности, создание механизма эффективного контроля за безопасностью и нормальным функционированием всех систем жизнеобеспечения и коммуникаций объектов Общества.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

Важнейшими направлениями, по которым планируется продолжать деятельность Общества в ближайшие годы, являются:

- Преодоление/смягчение торговых барьеров и ограничений в странах Европейского Союза и США.
- Содействие решению проблем сырьевого обеспечения экспорта урановой продукции, в том числе посредством создания стратегических запасов сырья.
- Повышение эффективности экспорта (при сохранении и увеличении там, где это возможно, доли рынка) посредством перехода к прямому сотрудничеству с энергокомпаниями, заключению контрактов по максимально высоким ценам, минимизации издержек.
- Создание эффективных каналов продвижения урановой продукции на рынок.
- Создание собственной транспортно-складской инфраструктуры, включающей терминалы, склады и сертифицированный контейнерный парк.
- Расширение географии экспорта, изучение и освоение новых перспективных рынков.
- Развитие на взаимовыгодных условиях сотрудничества в области производства природного урана с Казахстаном; проработка инвестиционных проектов по добыче урана в других странах.
- Проработка проекта создания на территории России российско-казахстанского уранового СП, объединяющего предприятия по производству природного урана, конверсии и обогащению урановой продукции.

Конкретные перспективы развития деятельности Общества на 2006-2008 гг. могут быть охарактеризованы следующим образом.

Приоритетным направлением политики ОАО «Техснабэкспорт» по-прежнему является консолидация потенциала предприятий, выпускающих высокотехнологичное оборудование и его комплектующие для российских заводов по разделению изотопов. В рамках этой политики ОАО «Техснабэкспорт» создает дочернюю компанию - ЗАО «Технологический центр ТЕНЕКС», в число задач которой будет входить координация научных исследований и конструкторских работ по направлениям деятельности Общества, включая газодиффузионную технологию разделения изотопов.

Также в планах Общества реализация рассчитанного на два года крупного инвестиционного проекта по модернизации оборудования на заводе «Аргон», целью которого является совершенствование технологии производства углеродного волокна и увеличение объема его выпуска для полного удовлетворения запросов атомной промышленности и выполнения заказов предприятий других отраслей

Пик инвестиционной активности в указанный период придется на 2007 год, имея в виду, кроме указанных выше направлений инвестиционной деятельности, начало реализации совместного с ФГУП «АЭХК» инвестиционного проекта по созданию производственных мощностей для

наработки уранового сырья из вторичных источников. Это позволит получить уже в среднесрочной перспективе дополнительный источник стабильного и долговременного обеспечения отрасли урановым сырьем.

Что касается экспортной деятельности, то в период 2006-2008 гг. ожидается расширение номенклатуры и географии поставок.

Так, существенные подвижки в согласовании принципиальной схемы реализации проекта переработки (очистка, конверсия и обогащение) на ФГУП «СХК» регенерированного уранового сырья, принадлежащего десяти японским энергокомпаниям и хранящегося в настоящее время в Великобритании, дают основания планировать начало его практической реализации в рассматриваемый период. Это позволит получить выход на принципиально новый сегмент японского рынка товаров и услуг ЯТЦ, а впоследствии послужит хорошей основой для перехода с поставок обогащенного урана в форме гексафторида урана на поставки продукта более высокой степени переработки - обогащенного диоксида урана в виде порошка или таблеток.

В результате длительных переговоров с крупнейшей энергетической компанией Европы Electricite de France (EDF) впервые в истории деятельности ОАО «Техснабэкспорт» были установлены прямые торговые отношения долгосрочного характера с этой энергетической компанией, обладающей крупнейшим в мире парком АЭС.

Кроме того, 2006 год станет годом начала осуществления программы по предоставлению Обществом в рамках экспортных контрактов услуг по обращению с ОЯТ исследовательских реакторов, расположенных в бывших советских республиках, а также некоторых странах Восточной Европы. В январе 2006 года уже реализован первый (из четырех) вывоз ОЯТ из Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Перспективы развития ОАО «Техснабэкспорт» зависят от ряда ключевых факторов, важнейшим из которых является объективно назревшая необходимость радикального реформирования атомной отрасли.

Поэтому одним из важнейших направлений развития Общества является содействие реформированию атомной отрасли России, формированию благоприятной для развития уранового экспорта системы международных договоренностей и национальной нормативной правовой базы, обеспечивающих российским поставщикам товаров и услуг ЯТЦ равные условия с зарубежными конкурентами. Одной из составляющих этого направления деятельности является совершенствование корпоративной структуры Общества с целью его превращения в перспективе в Управляющую компанию вертикально-интегрированного холдинга, построенного на современных рыночных принципах и способного успешно функционировать в конкурентной среде.

Конкретные пути, по которым будет разворачиваться реформа, будут зависеть от целого ряда экономических, политических, организационных и технологических факторов. Можно предполагать, что одним из вероятных сценариев будет акционирование всех основных предприятий гражданского ядерного топливного цикла и их объединение в холдинг ЯТЦ. В

результате должно появиться современное рыночное предприятие, способное конкурировать с аналогичными компаниями на мировых рынках ядерного топлива во всем спектре представленных там товаров и услуг. Организация эффективной деятельности этого предприятия на внутреннем и внешних рынках в условиях ожидаемого интенсивного роста мировой атомной энергетики будет основной задачей управляющей компании.

### Планируемые к реализации инвестиционные проекты:

1. Общество разработало и приступило к реализации целевого проекта по преодолению антидемпинговых ограничений в отношении российской урановой продукции (далее Проект ПАДО). Цель Проекта ПАДО – полностью снять торговые ограничения на ввоз российской урановой продукции коммерческого производства до завершения Соглашения ВОУ-НОУ (к 2010 году) и получить свободный доступ этой продукции на рынок США. Механизм достижения цели – принятие законодательной поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования в ходе официальных межправительственных переговоров российских органов власти с администрацией США или более радикальные меры. В ходе реализации проекта Обществу необходимо, в первую очередь, активная поддержка со стороны российских государственных органов.

2. Россия располагает почти 50% мировых мощностей по обогащению урана. Объем этих мощностей позволяет не только полностью удовлетворять потребности российской атомной энергетики, но и осуществлять масштабный экспорт. Одним из факторов, отрицательно влияющих на экспортный потенциал, является дефицит уранового сырья в России, который связан, в основном, с недостаточностью развития собственной производственной базы и с ограничениями на использование сырья из ряда зарубежных источников. В целях долгосрочного обеспечения экспортной программы Общество планирует реализовать проект освоения месторождений Эльконского урановорудного района. Также осуществляется ряд мероприятий по проработке вопроса создания совместных производств с зарубежными партнерами по добыче природного урана (Намибия, Австралия, Бразилия, Узбекистан, Украина).

3. Планируется создание дополнительных мощностей по производству разделения изотопов урана на базе ФГУП «АЭХК» для наработки сырья из отвалов и частичного решения проблемы сырьевого обеспечения.

4. Планируется к реализации проект по выделению центрифужного производства из состава ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» и передачи в состав ОАО «Ковровский механический завод». С этой целью идет подготовка схемы передачи имущественного комплекса, разрабатывается бизнес-план проекта, идет инженерная подготовка производственных

площадей.

5. В развитие проекта создания транспортной инфраструктуры по обработке грузов 7-го класса опасности в северо-западном регионе России (строительство пункта временного хранения – ПВХ - в порту г.Усть-Луга), планируется создание пункта временного хранения грузов 7-го класса опасности в районе порта Восточный с целью обеспечения дополнительной возможности расширения деятельности Общества в азиатско-тихоокеанском регионе. Кроме этого, строительство ПВХ Восточный позволит снизить транспортные издержки при исполнении контрактов DDU, DDP при поставках урановой продукции в страны указанного региона.

### Планируемые направления использования чистой прибыли:

**1. Выплата дивидендов акционеру – 251 195 626 рублей.**

На основании письма Росимущества, а также принимая во внимание высокую инвестиционную нагрузку Общества, сумма дивидендов по итогам 2005 года составит 251 195 626 рублей.

**2. Покупка акций ОАО «Ковровский механический завод» - 322 607 320 рублей.**

Указанная сумма выделяется на приобретение 75,115% акций ОАО «Ковровский механический завод», что позволит Обществу при построении холдинговой структуры интегрировать в свой состав центрифужное производство.

**3. Покупка акций ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» - 1 257 448 153 рублей.**

Указанная сумма выделяется на приобретение 35% акций ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» в целях реализации проекта по выделению центрифужного производства и передачи его в состав ОАО «Ковровский механический завод».

**4. Покупка доли в капитале ООО «Аргон» - 430 338 000 рублей.**

Указанная сумма выделяется на приобретение 25,1% доли в капитале ООО «Аргон», с целью реализации проекта по обеспечению центрифужного производства высокомолекулярным углеродным волокном.

**5. Покупка акций ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис» - 510 000 рублей.**

Указанная сумма выделяется на внесение вклада в уставный капитал ЗАО «ТЕНЕКС – Сервис» в целях оказания созданной компанией услуг в сфере лизинга предприятиям отрасли и улучшения структуры баланса Общества.

**6. Содержание компании – 42 448 000 рублей.**

Указанная сумма выделяется на укрепление материальной базы в целях повышения эффективности деятельности, и связана в основном с приобретением инженерно-технических систем для защиты информации и оборудования зданий, компьютерной техники, программного обеспечения и прочих основных средств.